



***Vuosikertomus***  
***2007***

# Sisältö

1	DNA lyhyesti	30	DNA Oy Tilinpäätös 2007
4	DNA tänään	31	Hallituksen toimintakertomus
6	Avainluvut	37	Konsernin tuloslaskelma
10	Konsernijohtajan katsaus	38	Konsernin tase
14	Matkaviestinliiketoiminta	40	Konsernin rahoituslaskelma
16	Kiinteän verkon liiketoiminta	41	Emoyhtiön tuloslaskelma
18	DNA Kauppa	42	Emoyhtiön tase
19	DNA tapahtumat	44	Emoyhtiön rahoituslaskelma
22	Henkilöstö	45	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
26	Hallinto	46	Tuloslaskelman liitetiedot
		48	Taseen liitetiedot
		56	Allekirjoitukset
		57	Tunnusluvut
		60	Yhteystiedot

2-3



8-9



12-13



20-21



24-25



58-59



# DNA

**DNA on valtakunnallinen tietoliikennepalvelujen toimittaja. DNA on rohkea ja omaperäinen. Se tuntee asiakkaansa ja tietää, mitä asiakkaalle merkitsevät hyvä palvelu, valikoima ja hintalaatusuhde. DNA tarjoaa yli 2 miljoonalle asiakkaalleen moderneja ja laadukkaita tietoliikennepalveluja.**

DNA on energinen ja positiivinen kasvuyhtiö. Vuoden 2007 heinäkuussa muodostetulla konsernilla on hyvät voimavarat palveluidensa ja liiketoimintansa kehittämiseen. DNA:n kehittämisessä avainasioita ovat laadukas asiakaspalvelu, liiketoiminnan kannattava kasvu ja omistaja-arvon myönteinen kehitys.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö DNA Oy, matkaviestinliiketoiminnasta vastaava DNA Finland Oy, kiinteän tietoliikenneverkon puhe-, data- ja tv-palveluita tarjoava DNA Palvelut Oy sekä jakelukanavana toimiva DNA Kauppa Oy.

## **Asiakslähtöiset palvelut koteihin ja yrityksiin**

Koteihin DNA toimittaa monipuolisia ratkaisuja yhteydenpitoon, tiedonhakuun, turvallisuuteen ja viihteeseen. Palveluissa yhdistyvät tietoverkkojen parhaat ominaisuudet. Valtakunnallisesti DNA tarjoaa matkapuhelinpalveluita. Alueellisesti DNA tarjoaa kotipuhelinpalveluita, nopeita laajakaista- ja etätyöyhteyksiä sekä tv- ja turvapalveluita.

Yritysten, julkishallinnon ja yhteisöjen tietoliikennepalvelut kattavat tiedon välittämisen, hallinnan ja hankinnan sekä ihmisten välisen vuorovaikutuksen. DNA toteuttaa myös kiinteitä ja langattomia yritysverkkoja sekä tarjoaa turvapalveluita yritys- ja yhteisöasiakkailleen.

Tietoliikenteen palveluoperaattoreille DNA tarjoaa moderneja ja laadukkaita verkko- ja liikennepalveluita. Viestinnän järjestelmiin sisältyvät palvelut sekä kiinteisiin verkkoihin että matkaviestinyhteyksiin.

## **DNA Oy:n avainlukuja 2007:**

- liikevaihto 534 miljoonaa euroa
- käyttökate 114 miljoonaa euroa
- liikevoitto 65 miljoonaa euroa
- henkilöstö 1214
- matkaviestinverkossa yli 1,3 miljoonaa asiakasta ja 21 prosentin markkinaosuus
- kiinteän verkon liiketoiminnassa yhteensä 0,8 miljoonaa laajakaista-, kaapelitelevisio- ja puhelinasiakasta

”DNA on energinen ja positiivinen kasvuyhtiö.”

klo 07.09

Ihan tavallisena aamunakin voi tulla kiire,  
vaikka harjattaisiin edestä ja takaa yhtä aikaa.



Aika tehokasta,  
vai mitä.



# Uuden vuosituhannen konserni

DNA Oy -konserni on hyvä yhdistelmä uusinta osaamista ja vuosikymmenten kokemusta. Konsernin liiketoiminta-alueet ovat matkaviestinliiketoiminta ja kiinteän verkon liiketoiminta.

Matkaviestinliiketoiminnassa DNA on Suomen tietoliikennemarkkinoiden suurimpiin yrityksiin verrattuna nuori ja kasvava haastaja. Kiinteän verkon liiketoiminnassa konsernilla on kilpailijoidensa tapaan yli sadan vuoden tausta ja historia.

DNA:n tavoitteena on edelleen kasvaa matkaviestinnässä. Jo nyt se on Suomen nopeimmin kasvava

matkapuhelinoperaattori, jonka asiakasmäärä kasvoi yli 20 prosenttia vuoden 2007 aikana.

DNA on markkinajohtaja laajakais-  
tapalveluissa, kaapelitelevisioliittymissä ja kiinteissä puhelinliittymissä Oulun, Lahden, Kuopion, Rauman, Turun, Porin ja Lohjan talousalueilla. Muilla talousalueilla konsernin tavoitteena on lisätä tietoliikenteen

markkinaosuutta muun muassa yrityspalveluiden toimittajana.

## DNA:n historia

Matkaviestinliiketoiminta perustettiin vuonna 1999 ja dna-liittymien myynti aloitettiin vuoden 2001 helmikuun alussa. Vuonna 2005 silloisen Finnet Oy:n konsernirakennetta selkiytettiin luomalla itsenäiset matkaviestinnän ja kiinteän verkon kokonaisuudet. Samalla luotiin pohja nykyiselle konsernin rakenteelle. Vuonna 2007 tehtiin merkittäviä omistuksellisia järjestelyitä. DNA:n yhdeksi omista-

## Konserniksi kehittyminen

Alueelliset puhelin-yhtiöt perustavat matkapuhelin-operaattorin

1999

Liittymämyynti käynnistyy, dna-brändi lanseerataan

2001

Telia Mobile ostetaan

2003

760 000 matkaviestin-asiakasta

Matkapuhelu-  
markkinoiden  
hyperkilpailu  
vaatii uudistumista

2004

Toiminnan  
uudelleen-  
organisointi

2005

810 000 matkaviestin-asiakasta

Tietoliikenne-  
konserni DNA Oy  
muodostetaan

2007

Omistus-  
rakenteen  
muutos

Yli 2 miljoonaa asiakasta

jaksi tuli pääomasijoittaja 3i, kun useat omistajapuhelinyhtiöt luopuivat DNA-omistuksistaan.

DNA Oy aloitti 1.7.2007 valtakunnallisesti toimivana tietoliikennekonsernina. Konserni muodostettiin Finnet Oy:n valtakunnallisista liiketoiminnoista ja Päijät-Hämeen Puhelimen, Oulun Puhelimen, Lännen Puhelimen, KPY Palveluiden ja Satakunnan Puhelimen teleoperaattori-liiketoiminnoista. Lohjan Puhelimen liiketoiminta siirtyi konserniin osakekaupan kautta toukokuussa 2007.

### DNA:n strategia

Internetiin perustuvat palvelut ja teknologiat muokkaavat voimakaimmin DNA:n toimintaympäristöä lähivuosina. Langattomien internet-

yhteyksien merkitys kasvaa kaikkialla, mutta perinteinen kiinteä verkko säilyttää asemansa suurta kapasiteettia vaativissa tiedonsiirroissa.

Asiakkaille internetyhteydestä on muodostunut perustarve, ja käyttäjä tarvitsee yhä useammin yhteyttä paikasta riippumatta. ICT-ympäristöjen monimutkaistuminen vaikeuttaa yritysten tietoliikenne- ja -tekniikkapalveluiden hankintaa, mikä on haaste tietoliikennetoimialalle.

Suomen tietoliikennemarkkinoille on ominaista nopea kyllästyminen. Tästä seuraa asiakashankintakulujen nousu ja asiakkaiden sitouttamisen merkityksen kasvu.

DNA kilpailee toimialan markkinajohtajien kanssa. Sen kilpailuetuja ovat kevyt toimintamalli ja nopea

reagointikyky. DNA:n strategian ydin-elementit ovat brändi, asiakkuudet ja oma verkko. Sen tavoite on olla tulevaisuudessa halutuin tietoliikennepalvelun tarjoaja kuluttajamarkkinoilla, pienissä ja keskisuurissa yrityksissä sekä yhteisöissä.

DNA:n tavoitteena on kasvaa alan toimijoista nopeimmin. Olennaista on myös kustannustehokkuus sekä vakioitujen, modernien ja monipuolisten palvelujen tarjoaminen asiakkaille. Konserni tavoittelee operatiivisessa tehokkuudessa maailman huippua ja kannattavuuden jatkuvaa parantamista.

### Konsernin rakenne

Matkaviestinliiketoiminta

Konsernin johto

DNA Kauppa

Kiinteän verkon liiketoiminta

# Vuoden 2007 tulos erittäin hyvä

DNA:n liikevaihto oli 534 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 37 prosenttia. Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä parani 114 miljoonaan euroon (66). Tulos rahoituserien jälkeen oli 59 miljoonaa euroa (36). Tulos parani 63 prosenttia.

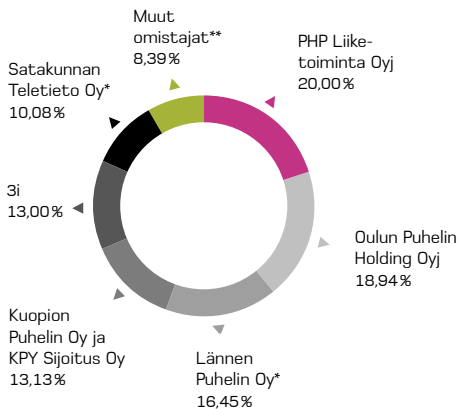
## DNA Oy -konsernin avainluvut 2007\*

miljoonaa euroa	2007	2006
Liikevaihto**	534	389
Käyttökate	114	66
Liikevoitto	65	38
Tulos rahoituserien jälkeen	59	36
Tilikauden tulos	59	-5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	72	62
Liiketoiminnan rahavirta	94	-20
Omavaraisuusaste, %	58	36
Henkilöstö kauden lopussa	1214	353

\*) FAS-tilinpäätösstandardin mukaan.

\*\*) Sykäyskorvausten laskentakäytäntö muutettu 2007, vertailutiedot muutettu vastaavasti.

## DNA:n suurimmat omistajat



\* Lännen Puhelin Oy ja Satakunnan Teletieto Oy aikovat yhdistyä. Yhdistyminen käsitellään yhtiöiden arviolta 10.4.2008 pidettävissä varsinaisissa yhtiökokouksissa.

\*\*Vaasan Läänin Puhelin Oy (3,32%), Lohjan Puhelin Oy (2,92%), Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy (0,93%), Kokkolan Puhelin Oy (0,57%), Karjaan Puhelin Oy (0,22%), Vakka-Suomen Puhelin Oy (0,16%), Iisalmen Puhelin Oy (0,14%), Pargas Telefon Ab / Paraisten Puhelin Oy (0,05%), Mariehamns Telefon Ab (0,05%), Ålands Telefonandelslag (0,03%).



**DNA:n matkaviestinliiketoiminnan tulos 2007\***

miljoonaa euroa	2007	2006
Liikevaihto**	395	348
Käyttökate	78	68
(% liikevaihdosta)	19,8	19,4
Liikevoitto	44	42
(% liikevaihdosta)	11,0	12,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	53	61
Henkilöstö kauden lopussa	207	295

\*) FAS-tilinpäätösstandardin mukaan.

\*\*) Sykäyskorvausten laskentakäytäntö muutettu 2007, vertailutiedot muutettu vastaavasti.

**DNA:n kiinteän verkon liiketoiminnan tulos 2007\***

Päijät-Hämeen Puhelin, Oulun Puhelin, Lännen Puhelin, KPY Palvelut ja Satakunnan Puhelin siirsivät 1.7. kiinteän verkon liiketoimintansa osaksi DNA-konsernia. Lisäksi Lohjan Puhelimen liiketoiminta siirtyi konserniin osakekaupan kautta toukokuussa 2007.

miljoonaa euroa	2007	2006
Liikevaihto	150	40
Käyttökate	38	0
(% liikevaihdosta)	25,1	0,4
Liikevoitto	24	-1
(% liikevaihdosta)	15,9	-1,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit	17	1
Henkilöstö kauden lopussa	951	53

\*) FAS-tilinpäätösstandardin mukaan. Luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoteen 2006.

**Matkaviestinnän liittymät ja liikennemäärät**

miljoonaa euroa	2007	2006
Liittymämäärä*	1 245 000	980 000
Liittymäkohtainen tuotto (ARPU)	27,7	30,4
Asiakasvaihtuvuus (CHURN) %	12,6	16,7

\*) Kaikkiaan DNA:n verkossa oli vuoden lopussa 1 318 000 liittymää.

**Kiinteän verkon liittymämäärät\***

miljoonaa euroa	2007	2006
Laajakaistaliittymät	195 000	-
Kaapeli-tv-liittymät	258 000	-
Lankaliittymät	253 000	-

\*) Laajakaista- ja lankaliittymät tulivat konserniin puhelinyhtiöiden liiketoimintasiirtojen myötä 1.7.2007 lähtien.

klo 07.43

Kello tikittää ja kaaos on kohta valmis,  
mutta yhteistuumiin siitäkin selvittään.

Mistähän ne kuvat lentää sinne  
Mokkulaan? Onneksi on  
pipo päässä.





# DNA:sta valtakunnallinen tietoliikennekonserni

**DNA aloitti matkaviestinliittymien myynnin helmikuussa 2001. Vuoden 2004 kova hintakilpailu osoitti, että DNA:n liiketoimintaa pitää voimakkaasti kehittää tuloksen kääntämiseksi voitolliseksi.**

Kokosimme vuonna 2005 konserni-johtoon ydinryhmän, jonka tehtävänä oli muodostaa DNA:sta valtakunnallinen tietoliikenneoperaattori. Teimme suunnitelman siitä, mihin on päästävä ja miten sekä asetimme aikataulut.

Parin vuoden työ saatiin päätökseen, kun kuuden alueellisen puhelin-yhtiön liiketoiminnat ja Finnet Oy:n valtakunnalliset liiketoiminnat yhdistettiin uudeksi, valtakunnallisesti toimivaksi tietoliikennekonserniksi DNA Oy:ksi 1.7.2007.

## Kasvulle löytyy katetta

DNA-konsernilla on hyvät voimavarat palveluidensa ja liiketoimintansa kehittämiseen, koska taseemme on vahva. Erityisen ylpeitä voimme olla dna-brändistä, joka on yksi kasvustrategiamme kulmakivistä.

Kunnianhimoinen tavoitteemme on kasvaa matkaviestinnässä. Liikkuva laajakaista on yksi kasvun tekijöistä. Muita ovat tutkitusti kilpailijoita

parempi asiakaspalvelu, laaja jakeluketju ja kuluttajaystävällinen hinnoittelu.

DNA vahvuudet ovat omat modernit tietoliikenneverkot, kustannustehokkuus, kevyt toimintamalli ja nopea reagointikyky. Nämä mahdollistavat reilun ja kilpailukykyisen hintatason. Menestystä ei kuitenkaan tule, ellei asiakkuuksia hoideta erinomaisesti.

## Tuloskunto kohdallaan

DNA teki vuonna 2007 erittäin hyvän taloudellisen tuloksen. Vuoteen 2006 verrattuna tulos parani 63 prosenttia, vaikka yhtiö oli keskellä isoja rakennemuutoksia. Tämä kertoo siitä, että toimintatapamme ja kustannustehokkuutemme toimivat, vaikka osassa konsernia organisointi ja eri osien integrointi on vielä kesken.

Siirrymme IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2008 aikana. Tämä on todella tärkeä ja suuri

ponnistus DNA:n kehittämisessä pääomamarkkinakelpoiseksi. Mahdollisesta pörssilistautumisesta päättävät aikanaan omistajat. Meidän tehtävämme toimivassa johdossa on pitää huolta siitä, että tämäkin vaihtoehto on mahdollinen.

## Liikkuva laajakaista nopeuttaa tietoyhteiskuntakehitystä

Vuosi 2007 oli merkittävä Suomen tietoliikennealalla. Liikkuva laajakaista on vihdoinkin totta ja internetiin perustuvat palvelut ovat saatavilla entistä monipuolisemmin. 3G-verkon avaamisesta kului kuitenkin viisi vuotta ennen kuin internet saatiin taskuun.

3G-matkapuhelimien kytkykaupalla on varmasti ollut tärkeä merkitys liikkuvan laajakaistan penetraatiossa. Teknologia menee kuitenkin eteenpäin kovaa vauhtia. Tämä tarkoittaa sitä, että kahden vuoden kytkykauppasopimuksella ostettu päätelaite ei välttämättä enää vastaa kuluttajan vaatimuksia vaikkapa vuoden päästä.

Pidämme DNA:ssa kytkykauppaa tärkeämpänä liikkuvan laajakaistan palveluita. Markkinoiden ja verkkojen tulisi kehittyä omalla painollaan. Parin

*DNA:lla on hyvät  
voimavarat palveluiden  
ja liiketoiminnan  
kehittämiseen.*



vuoden kuluttua 3G-verkot kattavat koko Suomen. Matkapuhelimien ohella kannettaviin tietokoneisiin liitettävät langattomat modeemit kasvattavat jatkuvasti suosiotaan. Tällä perusteella määräaikaiseksi tarkoitettu kytkykauppalaki on ehkä jo tehnyt tehtävänsä.

Operaattoreiden tulisi tarjota laadukkaat, toimivat ja edulliset yhteydet, jotta asiakkaat voivat täysimääräisesti hyödyntää internetin palvelutarjontaa. Tämä on paras tapa edistää suomalaista tietoyhteiskuntakehitystä.

#### **DNA:n kehittäminen jatkuu vuonna 2008**

Vuosi 2008 on DNA-konsernille tärkeä. Meidän on laajennettava matkaviestinnästä tuttua dna-brändiä tukemaan kiinteän verkon palveluitamme. Myös asiakaspalvelun aktiivinen kehittäminen yhteistyökumppanien kanssa on yksi vuoden 2008 keskeisistä asioista.

Olemme jo saavuttaneet hyvän kustannustehokkuuden, mutta toimintojen keskittämistä ja alueellisen toiminnan virtaviivaistamista on syytä jatkaa. Pääomamarkkinakelpoisuuden saavuttaminen tarkoittaa kustannus-

tehokkuuden lisäksi myös sitä, että tunnusluvut ovat kunnossa. Nämä tavoitteet saavutamme vain parantamalla jatkuvasti kannattavuuttamme.

Kiitän asiakkaittamme, yhteistyökumppaneittamme ja henkilöstöämme erinomaisesta vuodesta 2007.

Jan-Erik Frostdahl  
konsernijohtaja

## klo 13.11

Lounastunnin jälkeinen hetki työpaikalla.  
Aivot sanoo stop ja sähköposti vaatii vastaamista.



Aika järjettömän kokoinen liite-  
tiedosto, mutta keskitytäänpä  
ensin viimeiselle riville.

# Matkaviestinnässä mobiilidatan läpimurto

Vuonna 2007 mobiilidata teki läpimurron tietoliikenteen palveluissa ja DNA vahvisti asemaansa nopeiden langattomien tietoliikenneyhteyksien tarjoajana. Kilpailukykyä lisäsivät verkko- nopeuksien moninkertaistaminen ja kaikille asiakasryhmille sopiva hinnoittelu.

Matkaviestinnässä DNA tarjoaa laadukkaita, viimeisintä teknologiaa hyödyntäviä palveluita suomalaisille yksityishenkilöille, yhteisöille ja yrityksille sekä tuottaa palveluoperaattoreiden käyttöön valtakunnallisia verkkopalveluita. Vuoden 2007 lopussa DNA:n matkaviestinverkossa

oli 1 318 000 asiakasta. Kasvua edelliseen vuoteen oli 23 prosenttia.

DNA:n matkapuhelinliittymää voi käyttää noin 150 maassa. Ainoana suomalaisena operaattorina DNA tarjoaa myös prepaid- eli latausliittymän, jota voi käyttää ulkomailla yli 80 maassa.

## Avainluvut

miljoonaa euroa	2007
Liikevaihto	395
Käyttökate	78
Liikevoitto	44
Henkilöstö kauden lopussa	207

## DNA:n matkapuhelinliittymämäärän kehitys 2003-2007

	Liittymiä/omat, kpl	Liittymiä/verkossa, kpl
2003	729 000	755 000
2004	640 000	730 000
2005	786 000	867 000
2006	980 000	1 070 000
2007	1 245 000	1 318 000

## Nopeudet moninkertaistuivat matkaviestinverkossa

Matkaviestinnässä on panostettu mobiiliin laajakaistaverkkoon ja -palveluihin. Yli 20 prosenttia Suomen matkapuhelimista on jo 3G-puhelimia, ja tämä osuus kasvaa kovalla vauhdilla. Tämä antaa hyvän lähtökohdan DNA:n langattomien laajakaistapalveluiden kehittämiseksi.

DNA päivitti vuoden 2007 tammi-kuussa nykyisen 3G-verkkonsa tukemaan HSDPA-teknologiaa. Päivitys moninkertaisti 3G-verkon tiedonsiirtonopeuden.

Panostukset 3G-teknologiaan olivat noin 40 miljoonaa euroa vuonna 2007. Vuoden lopussa 70 prosenttia suomalaisista oli DNA:n 3G-verkon piirissä.

## Vuonna 2008 kasvu jatkuu

Matkaviestinnässä DNA:n päätavoite on kasvattaa markkinaosuutta sekä liittymämäärällä että liikevaihdolla mitattuna. Kasvu tapahtuu DNA Kaupan, suoramyyntikanavien ja muun entisestään laajenevan jakelun avulla. Liikkuvassa laajakaistassa DNA:n tavoitteena on vahvistaa edelleen asemaansa yksityishenkilöiden palvelutoimittajana.



## HAILUODON KUNTAAN LANGATON LAAJAKAISTA

Hailuodon saarikunta on kooltaan lähes 200 neliökilometriä. Kunnassa on noin tuhat asukasta ja 600 kesämökkiä. Hailuoto satsaa vahvasti viihtyvyyteen ja mahdollisti saarelaisille langattoman laajakaistan, jonka uskotaan pidentävän mökkiläisten viipymisiä saarella etätyömahdollisuuden myötä.

Hailuodon kokemukset langattomuudesta ovat myönteisiä. Kunnalla on käytössä myös dna Mobiilivaihe, jonka avulla on saavutettu joustavuutta ja kustannussäästöjä. Tavoitettava henkilö ei ole sidoksissa työpöytänsä, eikä kunnassa ole välittäjää, vaan kunnan numeroon soitettu puhelu kääntyy ennalta ohjelmoidussa järjestyksessä. dna Mobiilivaiheen välityksellä puhelu ohjautuu aina jollekin vastaajaryhmässä olevalle, joten puheluun vastataan aina.

Vuoden 2008 aikana DNA nostaa 3G-verkon peittoalueen 80 prosenttiin Suomen väestöstä, parantaa verkon laatua ja kasvattaa sen kapasiteettia entistä vaativampaan tiedonsiirtoon. DNA käynnistää myös keskusverkon uusimisen tehokkuuden optimoimiseksi.

### Internet on kännykässä

”Viisi vuotta 3G:n ensimmäisten kaupallisten avausten jälkeen vuonna 2007 internet oli vihdoinkin kännykässä”, matkaviestinliiketoiminnan johtaja Riitta Tiuraniemi kertoo. ”Vuosi 2007 avasi liikkuvan laajakais-tan markkinat. Teknologijakehitys verkossa ja päätelaitteissa on vihdoin saavuttanut pisteen, missä nopeat laajakaistayhteydet ovat mahdollisia kännyköissä ja kannettavissa

tietokoneissa. Lisäksi palveluiden hinnat laskivat, minkä seurauksena kaikilla asiakkaila, yksityishenkilöillä ja yrityksillä on mahdollista ottaa käyttöön liikkuva laajakaista. Vuosi 2007 osoitti erityisesti sen, kuinka luovuutta vaativaa työtä on uuden palvelun lanseeraaminen. Liikkuvassa laajakaistassa halusimme löytää asiakasta puhuttelevan ja maanläheisen näkökulman, jollaiseksi löydettiin yhteyden avaava langaton modeemi dna Mokkula. Markkinointiviestinnässä dna Mokkula tuotiin vahvasti esille ja ”lentäviltä” tiedostoilta suojauduttiin tinapaperilla, mikä avasi humoristisesti asiakkaille liikkuvan laajakaistan luonnetta. Onnistuimme liikkuvan laajakaistan lanseeraamisessa niin hyvin, että Mokkula yhdistetään nyt vahvasti DNA:han.

Vuosi 2007 opetti, mitkä ovat operaattorin päätehtävät. Ensimmäinen tehtävä on tuottaa hyvälaatuiset, toimivat, tietoturvalliset ja helppokäyttöiset yhteydet asiakkaiden tietoisuuteen, ulottuville ja käyttöön. Toinen tärkeä asia on hyvä ja nopea asiakaspalvelu. Tilanteessa kuin tilanteessa on pystyttävä vastaamaan asiakkaan kysymyksiin operaattorin tuottamasta tai välittämästä palvelusta.

Ei pidä myöskään unohtaa, että uudet palvelut ovat internetissä. Operaattorin tehtävä ei ole luoda ja kehittää näitä palveluita, vaan tuoda ne asiakkaiden tietoisuuteen ja käyttöön”, Riitta Tiuraniemi sanoo.

# Alueellisia palveluita valtakunnallisessa verkossa

DNA:n kiinteän verkon liiketoiminta muodostettiin 1.7.2007 DNA Oy:n valtakunnallisista sekä alueellisten yhtiöiden\* tietoliikenneliiketoiminnoista. Vuoden lopussa sen markkinaosuudet Suomessa olivat laajakaistoissa 12, kaapeli-tv-liittymissä 19 ja kiinteissä puhelinliittymissä 16 prosenttia.

Alueellinen kiinteän verkon liiketoiminta on yksi DNA:n tukijaloista. Se palvelee yksityisasiakkaita, yrityksiä ja yhteisöjä. Palvelut kattavat laajakaista-, kaapelitelevisio-, puhe- ja turvaratkaisut yhteysineen ja pääte-laitteineen. DNA on asiantunteva kumppani yritysten tietoliikennetarpeissa ja verkkoratkaisuissa, jotka yhdistävät yrityksen toimipisteiden lähiverkot yhdeksi tietoturvalliseksi tietoverkoksi.

Teknisesti palveluiden perustana on valtakunnallinen, luotettava ja vahvasti valvottu DNA:n runkoverkko. Kansainväliset verkkopalvelut tuotetaan yhteistyökumppanien kanssa.

Vuoden lopussa dna-laajakaistaliittymien määrä oli 195 000. Perinteisten puhelinliittymien määrä oli 253 000. Kaapeli-tv-asiakkaita DNA:n jakelupiirissä olevissa verkoissa oli 258 000.

\*) KPY Palvelut, Lohjan Puhelin, Lännen Puhelin, Oulun Puhelin, Päijät-Hämeen Puhelin ja Satakunnan Puhelin.

## Avainluvut

miljoonaa euroa	2007
Liikevaihto	150
Käyttökate	38
Liikevoitto	24
Henkilöstö kauden lopussa	951

## Toiminta yhtenäistettiin

Matkaviestinpalveluista tuttu DNA tuli myös merkittäväksi kiinteän verkon palveluiden tarjoajaksi 1.7.2007 tapahtuneiden liiketoimintasiirtojen kautta. Yksi keskeinen kilpailuetu on se, että DNA on vahvasti läsnä niillä talousalueilla, joilta liiketoimintasiirrot tehtiin, ja sen suuri asiakaskunta koostuu paitsi kotitalouksista myös tärkeistä yrityksistä, kaupungeista, kunnista ja muista yhteisöistä.

DNA on tekemässä erillisiä liiketoimintakokonaisuuksista yhden yhteisen organisaation niin, että alueelliset vahvuudet säilyvät. Vuonna 2007 tehtiin useita liiketoimintakauppoja, joilla siirrettiin hyvien yhteistyökumppaneiden kautta hoidettaviksi joitain ennen organisaation sisällä hoidettuja tehtäviä. Yhdistämiseen liittyi myös päällekkäisten toimintojen karsimista, mikä merkitsi henkilökunnan vähentämistä 115 henkilöllä erilaisten järjestelyjen kautta.

## Kiinteä verkko säilyttää asemansa

"DNA:n seuraava haaste on integroida matkaviestinnän ja kiinteän verkon palvelut vakiotarjoomaksi. Yksi syy tähän on se, että yritysten

### KEMPPI OY:LLE KANSAINVÄLINEN DATAVERKKO JA KONESALIPALVELUT

Kemppi Oy halusi kehittää ja automatisoida globaalin palvelinjärjestelmänsä. Tavoitteena oli korkea käytettävyys, ylläpidon muodostuminen jatkuvaksi prosessiksi sekä kansainväliset vaatimukset täyttävä, ympäri vuorokauden toimiva päivystys ja tietoturva.

Kemppi siirtyi dna Konesalipalveluihin kesällä 2007. Käyttöönotto sujui ongelmitta ja sai audittoijilta kiitosta. Muutaman kuukauden käyttökokemusten ja joidenkin parannusten jälkeen prosessit ja vastuut olivat kunnossa.

Kemppi kilpailuttaa verkkopalvelunsa määräajoin. Vaatimuksena on koko palvelupaketti: luotettavuus ja hallittavuus, 24/7-tuki, kustannustehokkuus sekä kansainvälisesti yhdenmukainen tietoturva. Arvioinnin jälkeen valinnassa päädyttiin DNA:han ja sen kansainväliseen yhteistyökumppaniin, jotka tarjosivat riittävän kattavuuden, hyvän paikallisen tuen ja joustavuuden.

ICT-ympäristöt monimutkaistuvat. Se tarkoittaa, että tietoliikennepalveluiden toteutus vaatii laajaa asiantuntemusta, jota aiomme kustannustehokkaasti tarjota erityisesti pienille ja keskiuurille yrityksille”, kiinteän verkon liiketoiminnan johtaja Arto Kaikkonen toteaa.

”Olemme yhtenäistäneet kiinteän verkon toimintaamme varmistaksemme sen, että asiakkaamme saavat samanlaista korkeatasoista palvelua kaikilla alueillamme. Liiketoimintakauppoina toteutetut ulkois-

tukset antavat meille mahdollisuuden keskittyä entistäkin tiiviimmin liiketoimintamme ydinosuusalueisiin.

Uudelleenjärjestelyissä tavoitteena on ollut luoda kilpailukykyinen kiinteän tietoliikenneverkon palveluihin keskittyvä organisaatio, ja vahvan alueellisen palvelukyvyyn varmistaminen.

Yksi DNA:n strategisista vahvuuksista on oma verkko, joka antaa hyvän perustan kiinteän verkon liiketoiminnan kehittämiseksi. Tavoitteemme on tarjota tietoliikenteen palveluja muillakin talousalueilla kuin niillä, joiden

markkinoilla jo perinteittemme kautta olemme vahva toimija. Uusilla alueilla tarjoamme palveluitamme ensisijaisesti yrityksille ja yhteisöille”, Arto Kaikkonen sanoo.

# DNA Kauppa uudistui

DNA:n tietoliikennepalveluiden jakelusta vastaa DNA Kauppa Oy. Se omistaa kaksi kauppaketjua, jotka tarjoavat matkaviestin- ja laajakaistapalveluita, matkapuhelimia ja tarvikkeita lähellä asiakkaita. DNA Kauppa Oy:n myymäläketjut ovat dna Kauppa ja dna Market.

dna Marketit ovat alueellisia ja tunnettuja kauppapaikkoja, joissa keskittään reiluun palveluun ja laajaan tuotevalikoimaan. dna Market -ketjuun kuuluu 13 myymälää, joiden tuotevalikoima sisältää myös laajakaistaliittymät ja tv-palvelut. Henkilöstömäärä on noin 100.

dna Kaupat sijaitsevat ensisijaisesti suosituimpien kauppakeskusten yhteydessä ja niiden tuotevalikoima perustuu nopeaan kiertoon ja suosituihin tuotteisiin. dna Kauppa -ketjuun kuuluu 65 myymälää, ja se myy edullisin hinnoin tunnetuimpia matkapuhelinmerkkejä. dna Kaupassa työskentelee yli 200 matkapuhelinten ammattilaista.

## Jakeluketju yhtenäistettiin vuoden 2008 alussa

DNA:lle syntyi kaksi erillistä myymäläketjua alueellisten puhelinyhtiöiden siirrettyä liiketoimintansa konserniin. Tällöin entiset alueellisten yhtiöiden omat myymälät muutettiin dna Marketeiksi. DNA:lla oli jo ennestään dna Kauppa -myymäläketju, jonka koko osakekannan DNA osti 1.7.2007.

dna Market ja dna Kauppa -myymäläketjujen liiketoiminnat yhdistettiin 1.1.2008. Muutos tapahtui liiketoimintasiirtona, jossa dna Market -liiketoiminta siirtyi DNA Kauppa Oy:lle.

## Yhdistämisellä synergiahyötyjä

”Liiketoiminnallisesti myymäläketjut toimivat aiemmin itsenäisesti eikä synergiamahdollisuutta hyödynnetty. Liiketoimintakaupan myötä keskitetty ohjaus parantaa liiketoiminnan kehittämistä.

Asiakkaitaan molemmat kauppaketjut palvelevat itsenäisesti. Niiden profiileja kuitenkin terävöitetään, jotta varmistamme vahvan dna-brändin näkymisen jakeluketjussa niin alueellisesti kuin valtakunnallisestikin”, DNA Kauppa Oy:n toimitusjohtaja Erik Sylvestersson kertoo.

DNA Kauppa  
tarjoaa kilpailu-  
kykyiset laaja-  
kaista- ja matka-  
puhelinpalvelut  
lähellä asiakkaita.

# DNA tapahtumat 2007

## Matkaviestinliiketoiminta

- 3G-verkon nopeuksien moninkertaistaminen
- Numeronsiirron mahdollisuus prepaid-liittymään
- 3G-verkon peiton laajentaminen 70 prosenttiin väestöstä
- Matkanetti-palvelusta edullisin laajakaista Suomessa
- dna Prepaid- eli latausliittymien kuuluvuusalueen laajentaminen yli 80 maahan ainoana operaattorina Suomessa
- Uusi Nettikaista-liittymä langattomaan tiedonsiirtoon

## Kiinteän verkon liiketoiminta

- Erillisten kiinteän verkon liiketoimintojen järjestely yhdeksi organisaatioksi
- Tietoliikenneverkon asennustoiminnan ulkoistaminen Empower Oy:lle Etelä-Suomessa ja Länsi-Uudellamaalla
- Perinteisten puhelinkeskusten operointiliiketoiminnan ulkoistaminen Nokia Siemens Networksille Kuopiossa, Lahdessa, Lohjalla, Oulussa, Porissa ja Raumalla

## DNA Kauppa

- DNA Kauppa Oy kokonaan DNA:n omistukseen 1.7.2007
- dna Market ja dna Kauppa -myymäläketjujen liiketoimintojen yhdistäminen 1.1.2008
- 78 myymälän DNA Kaupasta tuli Suomen johtava matkapuhelinten ja niihin liittyvien palveluiden jakeluketju

Mokkula avaa  
liikkuvan laajakaistan  
palvelut DNA:n  
asiakkaille.



## klo 17.38

Päivä takana ja ilta edessä. Äiti on löytänyt netistä hyvän pannukakkureseptin pikkuleipureille.



Äiti! Mä haluan ainakin  
paljon kermavaahtoa ja  
hilloa...



# Henkilöstö

**DNA Oy -konsernin henkilöstöstrategiassa keskityttiin vuonna 2007 osaamisen kehittämiseen, tuloshakuisuuteen ja työkyvystä huolehtimiseen. Tavoitteena on tukea konsernin liiketoimintastrategian toteutumista.**

## Henkilöstön määrä

DNA-konsernin palveluksessa oli vuoden 2007 lopussa 1 214 henkilöä. Konsernin henkilöstöstä oli miehiä 63,3 prosenttia ja naisia 36,7 prosenttia.

## Henkilöstön kehittäminen

Matkaviestinliiketoiminnan henkilöstön kehittämisessä edettiin suunnitelmien mukaisesti. Henkilökunnan yksilölliset koulutustarpeet ovat olleet osa esimiesten kanssa käytyjä kehityskeskusteluja ja päivittäistä toimintaa. Organisaatiossa on kartoitettu myös yhteisiä koulutustarpeita ja järjestetty yhteisiä koulutustilaisuuksia.

Vuonna 2007 käynnistettiin myös esimiesvalmennus, jonka tarkoituksena on kehittää esimiestyötä kokonaisuudessaan. Valmennuksen tärkein tavoite on yhteisen johtamiskulttuurin ja yhteisten toimintatapojen luominen.

Käytännön toimenpiteet työhyvinvoinnin edistämiseksi perustuvat henkilöstökyselyihin ja kehityskeskusteluihin. Työtyytyväisyyskyselystä sekä kehitys- ja tavoitekeskusteluita saatujen tulosten perusteella DNA jatkaa työtyytyväisyyttä ja henkilöstön työkykyä edistävää kehittämistyötä.

Kiinteän verkon liiketoiminnassa rakenteellisten ja toiminnallisten uudistusten keskellä tärkein tehtävä oli henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen. Muut kiinteän verkon liiketoiminnan henkilökunnalle uudessa konsernirakenteessa suunnitellut kehittämistoimet aloitetaan vuoden 2008 puolella, ja niiden painopisteen määrittelyyn käytetään myös erillistä osaamiskartoitusta.

## Yhteistoiminta

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa on tärkeä osa vastuullista liiketoimintaa. Yhteistoiminta konsernissa

jatkuu säännöllisenä ja hyvässä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa.

Konsernissa vuonna 2007 tehdyt suuret rakenteelliset muutokset vaikuttivat erityisesti kiinteän verkon liiketoiminnan henkilöstöön. Päijät-Hämeen Puhelimen, Oulun Puhelimen, Lännen Puhelimen, KPY Palveluiden ja Satakunnan Puhelimen\* ja Lohjan Puhelimen liiketoiminnat\*\* siirtyivät konserniin. Niistä muodostettiin DNA:n kiinteän verkon liiketoiminta yhdessä konsernin muiden vastaavien liiketoimintojen kanssa. Erilliset liiketoimintakokonaisuudet yhdistettiin yhdeksi organisaatioksi säilyttäen alueelliset vahvuudet.

Samassa yhteydessä konsernin yhtiöiden ja henkilöstöryhmien välillä sovittiin henkilöstöohjelmasta tarkoituksena ylläpitää kaikkien työmotivaatiota ja säilyttää työrauha.

Osana uudelleenjärjestelyjä DNA käynnisti elokuussa yhteistoimintaneuvottelut, joissa esitettiin enimmillään 120 henkilön vähennystarve. Järjestelyjen seurauksena DNA:n kiinteän verkon liiketoiminnasta irtisanottiin 115 henkilöä, joista eläkejärjestelyin 35 henkilöä. Suunnitellut

\*) Liiketoiminnat DNA:han 1.7.2007.

\*\*) Liiketoiminta DNA:han 7.5.2007.



henkilöstövähennykset jakautuvat tasaisesti alueittain ja ne on tarkoitus toteuttaa vaiheittain vuoden 2008 loppuun mennessä.

Yhteistoimintaneuvotteluiden yhteydessä konsernissa toteutettiin myös laajennettuna muutosturvainsäädännön mukaiset toimenpiteet, joista sovittiin yhdessä henkilöstöryhmien edustajien kanssa.

Uudelleenjärjestelyjen tarkoituksena on luoda kilpailukykyinen kiinteän verkon palveluihin keskittyvä organisaatio. Neuvottelut eivät koskeneet DNA:n matkaviestinliiketoimintaa.

DNA:n esimiesvalmennuksen tärkeimpiä tavoitteita ovat yhteisen johtamiskulttuurin ja yhteisten toimintatapojen luominen.

#### DNA, henkilöstömäärät liiketoiminnoittain 31.12.2007

	DNA Oy -konserni		Sukupuolijakauma			
	yhteensä	%	Miehiä	%	Naisia	%
DNA Oy	51	4,2	27	52,9	24	47,1
Matkaviestinliiketoiminta*	189	15,7	104	55	85	45
Kiinteän verkon liiketoiminta**	951	78,3	622	65,4	329	34,6
DNA Kauppa Oy	18	1,5	13	72,2	5	27,8
DNA Logistiikka Oy	5	0,4	3	60	2	40
DNA Oy -konserni	1214	100	769	63,3	445	36,7

\*) DNA Finland Oy

\*\*) DNA Palvelut Oy, Suomen 3KTV Oy, HTK NetCommunications Oy, Päijät-Visio Oy sekä Päijät-Hämeen Puhelimen, Oulun Puhelimen, Lännen Puhelimen, KPY Palveluiden ja Satakunnan Puhelimen ja Lohjan Puhelimen teleliiketoiminnan henkilöstö.

klo 19.51

Urheilu ja isät kuuluvat yhteen.  
Kaapelikanavalla on juuri menossa mestaruusfinaali.



Iskä huomautko, tästä on  
tulossa sun synttärilahja,  
huhuu.

# Hallitus

JUHA-PEKKA KESKIAHO

HANNU ISOTALO

ESA HAAVISTO



JARMO LEINO

RISTO SIIVOLA  
Hallituksen  
puheenjohtaja

BERNDT SCHALIN

**RISTO SIIVOLA**

toimitusjohtaja,  
Oulun Puhelin Holding Oyj  
Synt. 1947, skorpioni

**ESA HAAVISTO**

toimitusjohtaja,  
Oy Hacklin Ab  
Synt. 1949, skorpioni

**HANNU ISOTALO**

hallituksen puheenjohtaja,  
Lujatalo Oy  
Synt. 1947, kaksonen

**JUHA-PEKKA KESKIAHO**

teollisuusneuvos,  
hallituksen puheenjohtaja,  
PHP Liiketoiminta Oy  
Synt. 1944, härkä

**JARMO LEINO**

asianajaja,  
Asianajotoimisto Jarmo Leino Oy  
Synt. 1951, härkä

**BERNDT SCHALIN**

sijoitusjohtaja,  
3i Nordic plc  
Synt. 1954, kaksonen

# Johtoryhmä

RIITTA TIURANIEMI

JANNE PALDANIUS

ARTO KAIKKONEN

ASTA RANTANEN



SIMO MUSTILA

JAN-ERIK FROSTDAHL

VILHELMIINA WAHLBECK

MARKO RISSANEN

**JAN-ERIK FROSTDAHL**

konsernijohtaja  
Synt. 1947, jousimies

**SIMO MUSTILA**

talous- ja hallintojohtaja  
Synt. 1967, jousimies

**MARKO RISSANEN**

henkilöstöjohtaja  
Synt. 1974, vaaka

**RIITTA TIURANIEMI**

toimitusjohtaja, DNA Finland Oy  
Synt. 1962, kaksonen

**JANNE PALDANIUS**

johtaja, hankinnat ja logistiikka  
Synt. 1965, vaaka

**VILHELMIINA WAHLBECK**

viestintäjohtaja  
Synt. 1976, neitsyt

**ARTO KAIKKONEN**

toimitusjohtaja, DNA Palvelut Oy  
Synt. 1960, kalat

**ASTA RANTANEN**

lakiasiaintohtaja  
Synt. 1962, skorpioni

DNA:n johtoryhmää täydennettiin 1.2.2008.  
Hallitus nimitti johtoryhmän uudeksi jäseneksi  
DNA Kauppa Oy:n toimitusjohtajan Erik Sylvesterssonin.

# DNA Oy Tilinpäätös 2007

31	Hallituksen toimintakertomus
37	Konsernin tuloslaskelma
38	Konsernin tase
40	Konsernin rahoituslaskelma
41	Emoyhtiön tuloslaskelma
42	Emoyhtiön tase
44	Emoyhtiön rahoituslaskelma
45	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
46	Tuloslaskelman liitetiedot
48	Taseen liitetiedot
56	Allekirjoitukset
57	Tunnusluvut



# Hallituksen toimintakertomus

## Toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Kuuden alueellisen puhelinyhtiön alueelliset liiketoiminnot ja DNA Oy:n valtakunnalliset kiinteän verkon liiketoiminnot yhdistettiin heinäkuun alussa uudeksi, valtakunnallisesti toimivaksi tietoliikennekonserniksi. Uuden yhtiön kaksi tukijalkaa ovat valtakunnallinen matkaviestinliiketoiminta ja yhdistynyt alueellinen kiinteän verkon liiketoiminta. Järjestelyn seurauksena konserni toimii nyt valtakunnallisena täyden palvelun operaattorina.

DNA:n matkaviestinliiketoiminnan kasvu on jatkunut nopeana. Kasvua ovat vauhdittaneet DNA:n vahvat panostukset 3G-verkkoon ja mobiililaajakaistaan. Tämä on näkynyt DNA:lla mm. kiinteähintaisten mobiililaajakaistapalveluiden eli dna Matkanetti -tuoteperheen nousevana myyntinä. Lokakuussa markkinoille tuotu dna Mokka, nettikaistaliittymä ja onnistunut markkinointikampanja nostivat liikkuvan laajakaistan myyntilukuja entisestään. Mobiililaajakaistan vaatimat lisäpanostukset verkkoon tulevat kuitenkin jonkin verran hidastamaan tulosparannuskehitystä positiivisesta tilaajamääräkehityksestä huolimatta.

DNA toi ensimmäisenä suomalaisena operaattorina roaming- eli verkkovierailumahdollisuuden latausliittymiin. dna Prepaid on toiminut 4.1.2007 alkaen Ruotsissa ja Virossa ja toimii nykyisin yli 80 maassa.

DNA päivitti 1.2.2007 koko nykyisen 3G-verkkonsa tukemaan hsdpa-teknologiaa. Päivityksen avulla yhtiön 3G-matkaviestinverkon tiedonsiirtonopeudet nousivat moninkertaisiksi. DNA toi toukokuun lopulla ensimmäisenä Suomessa matkaviestinmarkkinoille uudenlaisen liittymäsopimuksellisen lataus- eli prepaid-liittymän, dna Arvon. Liittymäsopimuksellinen latausliittymä mahdollistaa numeronsiirron muilta operaattoreilta.

DNA Verkot Oy, TeliaSonera Finland Oy ja Elisa Oy sopivat helmikuussa Viestintäviraston tahtotilan mukaisesti yhdysliikennehinnoista vuosille 2007-2010. Sopimusten mukaan yhdysliikennehinnot laskevat asteittain vuosittain ja hintaerot kapenevat siten, että vuoden 2009 joulukuussa mennään tasahinnoitteluun. Uusi yhdysliikennesopimus heikensi DNA:n tuloskykyä vuoden 2007 aikana noin 10 miljoonalla eurolla.

DNA Verkot Oy lunasti tammi-helmikuun vaihteessa 2007 lähes kaiken jäljellä olevan paikallispuhelin-yhtiöiden omistaman GSM-spesifisen infrastruktuurin.

DNA Verkot Oy solmi helmikuussa virtuaalioperaattorisopimuksen TDC Song Oy:n kanssa. Vuoden 2007 alku-puoliskolla myös AinaCom Oy ja Setera Oy aloittivat kaupallisen liiketoiminnan DNA Verkot Oy:n matkaviestinverkossa toimivina palveluoperaattoreina.

Pääomasijoittaja 3i ja sen hallinnoimat rahastot ostivat toukokuun lopussa 25 prosenttia Finnet Oy:n

(DNA Oy) osakkeista. Käteiskaupan arvo oli 140 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 13 prosentin osuutta uudesta DNA-konsernista, joka muodostui kuudesta paikallisesta puhelin-yhtiöstä siirtyneestä liiketoiminnasta ja DNA:sta. 3i osti osakkeet 18:lta Finnet-ryhmään kuuluvalta puhelinyhtiöltä ja Finnet-liitolta.

Finnet Oy:n toiminimi vaihdettiin DNA Oy:ksi 1.7.2007. Samalla dna-brändi otettiin käyttöön koko konsernissa.

DNA Oy -konserni laajeni merkittävästi 1. heinäkuuta, kun liiketoimintansa DNA Oy:öön siirsivät Päijät-Hämeen Puhelin Oy, Oulun Puhelin Oy, Lännen Puhelin Oy, KPY Palvelut Oy ja Satakunnan Puhelin Oy. Lohjan Puhelimen liiketoiminta siirtyi konserniin osakekaupalla 7.5.2007. DNA-konsernin merkittävä laajeneminen parantaa kilpailukykyä entisestään erityisesti kiinteän verkon liiketoiminnan osalta. Konsernin laajenemisella turvataan omistaja-arvon myönteinen kehitys, alueellinen toiminta, liiketoiminnan kannattava kasvu ja menestys tulevaisuudessa. Lisäksi voimavarojen yhdistäminen laajentaa palvelutarjontaa, tuo kilpailukykyä ja entistä mittavammat resurssit muun muassa tuotekehitykseen ja markkinointiin. Kiinteän verkon liiketoiminnan uusi organisaatio aloitti toimintansa 18.10.2007. Syksyn aikana kiinteän verkon liiketoiminnoissa aloitettiin myös merkittävät tehostamis- ja integrointitoimenpiteet.

## Hallituksen toimintakertomus

DNA Finland Oy ulkoisti asiakaspalvelun 1.7.2007 Aditro Customer Services Finland Oy:lle. Ulkoistuksen myötä matkaviestinnän kustannustehokkuus muodostui erittäin hyväksi ja asiakaspalvelun laatu parani. Toimihenkilöunionin ja DNA:lle matkaviestinasiakaspalvelua tuottavan Aditron työehtosopimuskiistat johtivat työnteon seisauslaajeni DNA Palveluiden Pohjois-Suomen toimihenkilöihin 2.10.2007. DNA ja Toimihenkilöunioni pääsivät sopimukseen työehtosopimusasiaa koskevassa kiistassa 4.10.2007.

Kiinteän verkon liiketoiminnan Lounais-Suomen alueen palkkahallinto ulkoistettiin 1.10.2007 alkaen Silta Oy:lle. DNA Oy:n tietohallinnon lähitukitehtävät ulkoistettiin IBM Oy:lle. Yhtiön kiinteän verkon asennusliiketoiminta ulkoistettiin Länsi-Uudenmaan ja Etelä-Suomen alueella Empower Oy:lle 2.12.2007 ja Pohjois-Suomen alueella YIT Teollisuus- ja verkkopalvelut Oy:lle 1.12.2007 alkaen. Kiinteän liiketoiminnan PSTN-operointi- ja ylläpitoliiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla Nokia Siemens Networksille 31.12.2007. Myös DNA Oy/Pohjois-Suomen matkapuhelinhuollosta on päätetty luopua osana yhtiön kiinteän verkon liiketoiminnan tehostamistoimenpiteitä. Kiinteän liiketoiminnan luotonvalvonta-, myyntireskontra- ja perintätoiminta ulkoistettiin Intrum Justitia Oy:lle niin ikään 31.12.2007.

Viestintävirasto teki 31.10.2007 päätöksen 900MHz taajuusjaosta. DNA saa syyskuussa 2008 käyttöönsä 900MHz kanavia 66 ja molemmat kilpailijat saavat 53 kanavaa. Tämä jako säilyy vuoden 2009 loppuun, jolloin taajuudet jaetaan tasan. DNA on valittanut päätöksestä hallinto-oikeuteen tasajaon aikataulun osalta.

DNA:n matkaviestinliiketoiminnan kasvu on jatkunut vahvana vuoden 2007 aikana. DNA Finland Oy:n liittymämäärä nousi vuoden lopussa noin 1 245 000 liittymään, jossa kasvua vuodesta 2006 oli noin 265 000 liittymää. Markkinaosuus nousi 21,6 prosenttiin (kasvua 2,7 prosenttiyksikköä). DNA:n liittymäkohtainen tuotto (ARPU) putosi pääosin yhdysliikennehinnan alenemisen vuoksi. Keskimääräinen liittymäkohtainen tuotto oli vuonna 2007 kuukausittain 27,7 euroa (30,4 euroa vuonna 2006). Asiakasvaihuvuus (CHURN) oli 12,6 prosenttia (16,7 prosenttia vuonna 2006). Vuoden lopussa DNA Verkot Oy:n matkaviestinverkossa oli

noin 1 318 000 tilaajaa. Yhtiö laajensi vuoden aikana 3G-verkkoaan merkittävästi ja vuoden lopussa yhtiön 3G-palvelualueilla asui noin 70% suomalaisista.

Kiinteän liiketoiminnan laajakaistaliittymämäärä oli vuoden lopussa noin 195 000 (markkinaosuus 12%), lankaliittymämäärä noin 253 000 (markkinaosuus 16%) ja kaapeli-tv-asiakkaita DNA:n jakelupiirissä olevissa verkoissa oli noin 258 000 (markkinaosuus 19%).

DNA Oy -konserni tulee ottamaan käyttöön IFRS-tilinpäätösstandardit osana pääomamarkkinakelpoisuusprosessia. Virallinen tilinpäätös 2007 laaditaan suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Ensimmäinen virallinen IFRS-tilinpäätös laaditaan tilanteesta 31.12.2008.

### Taloudellinen asema

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 534 M€ ja liikevoitto 65 M€. Konsernin vuoden 2007 voitto oli 59 M€ (-5 M€ vuonna 2006).

### Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2007	2006	2005
Liikevaihto (milj. euroa)	534	389	357
Liikevoitto (milj. euroa)	65	38	-30
Liikevoitto, % liikevaihdosta	12	10	-8
Oman pääoman tuotto %	29	46	-55
Omavaraisuusaste %	58	36	26

Tilikauden tulokseen sisältyy laskennallisen verosaamisen lisäystä 3 M€ (23 M€). Laskennalliset verosaamiset perustuvat vahvistettuihin tappioihin ja DNA Finland Oy:n tulo-odotukseen vuosilta 2008-2010.

### Rahoitusasema

Konsernin oma pääoma oli vuoden lopussa 299 M€ (107 M€). Konsernin likviditeetti on säilynyt hyvänä.

Paikallisten puhelin-yhtiöiden ja konserniyhtiöiden välisiin sopimusjärjestelyihin liittyen DNA Finland Oy ja DNA Verkot Oy saivat paikallisilta puhelin-yhtiöltä lainaa yhteensä 27,2 M€.

Tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan kokonaisuudessaan emoyhtiö DNA Oy:n kautta.

### Tuotekehitys ja tutkimustoiminta

Konsernilla oli kertomusvuonna varsinaista tuotekehitys- ja tutkimustoimintaa 0,8 M€ (0,0 M€ vuonna 2006) ja josta kirjattiin taseeseen 0,3 M€ (0,0 M€).

### Konsernirakenteen muutokset

Lohjan Puhelin Oy ja Hiidenverkot Oy tulivat konsernin tytäryhtiöiksi 7.5.2007. Yhtiöt sulautuivat DNA Palvelut Oy:öön 30.11.2007.

Heinäkuun alussa tapahtuneiden alueellisten puhelin-yhtiöiden liiketoimintojen siirron yhteydessä DNA Oy:n omistukseen siirtyi Päijät-Visio Oy:n ja Porin Multimedia Oy:n osakekanta

täysimääräisesti. Lisäksi DNA Oy:lle siirtyi HTK Communication Oy:stä 67%, Kiinteistö Oy Otavankatu 3:sta 36%, Länsilinkki Oy:stä 34,2% ja Kiinteistö Oy Kuopion Kotkankallionkatu 11:sta 17,2%.

DNA Oy hankki DNA Kauppa Oy:n koko osakekannan omistukseensa 1.7.2007. Entinen omistus oli 40%. TP Product Oy sulautui syyskuussa DNA Kauppa Oy:öön.

DNA Oy:n omistus HTK Netcommunication Oy:ssä nousi syyskuussa 100%:in, kun vähemmistöomistaja myi osuutensa.

DNA Oy myi joulukuussa Porin Multimedia Oy:n osakekannan Festum IT-Palvelut Oy:lle.

DNA Verkot Oy sulautui DNA Finland Oy:öön, DNA Logistiikka Oy sulautui DNA Oy:öön ja Suomen 3KTV Oy DNA Palvelut Oy:öön 31.12.2007.

DNA Oy:n omistus Länsilinkki Oy:stä on laskenut vuoden vaihteessa tasolle 11,67%.

### Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 72 M€ (62 M€). Suurimpia yksittäisiä investointeja olivat uudistetun investointi- ja käyttöoikeussopimusten lunastukset ja 3G-verkon investoinnit.

### Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2007	2006	2005
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	841	380	621
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. euroa)	34,8	14,8	27,7

### Henkilöstö

Tilikauden alussa konserniyhtiöiden palveluksessa oli 361 (559 henkilöä) ja vuoden lopussa 1214 henkilöä (353 henkilöä).

Kuuden alueellisen puhelin-yhtiön liiketoimintojen siirtyminen DNA-konserniin sai aikaan myös päällekkäisyyksiä konsernin kiinteän verkon liiketoimintaan. Tästä syystä DNA aloitti yhteistoimintaneuvottelut 21.8.2007. Kiinteän verkon liiketoimintojen yhdistämiseen liittyneet yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen 16.10.2007. Järjestelyjen seurauksena DNA:n kiinteän verkon liiketoiminnasta irtisanotaan 115 henkilöä, joista eläkejärjestelyin 35 henkilöä. Suunnitellut henkilöstövähennykset on tarkoitus toteuttaa vaiheittain vuoden 2008 loppuun mennessä.

### Ympäristöasiat

Yhtiön liiketoimintaan ei ole liittynyt olennaisia ympäristöön vaikuttavia tekijöitä eikä yhtiön liiketoimintaan tai tuotteisiin ja palveluihin ole liittynyt merkittäviä ympäristölainsäädännön vaatimuksia.

# Hallituksen toimintakertomus

## Hallinto

### Hallitus

Hallitus kokoontui kertomusvuonna 17 kertaa.

Yhtiön hallituksen jäsen Arto Herranen erosi hallituksesta ja hänen tilalleen valittiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 22.2.2007 Hannu Isotalo.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.5.2007. Hallituksen jäseniksi valittiin Risto Siivola, Esa Haavisto, Hannu Isotalo, Juha-Pekka Kesäaho ja Jarmo Leino sekä Jorma Ipatin. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Risto Siivolon. Jorma Ipatin ilmoitettua erostaan ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Berndt Schalinin 19.6.2007.

Yhtiössä pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi kolme ylimääräistä yhtiökokousta: 22.02.2007, 19.6.2007 ja 10.12.2007.

### Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa Tuomo Juntunen ja Jorma Suomalainen. Erovuorossa olleista hallintoneuvoston jäsenistä valittiin uudelleen Timo Leppänen, Viking Blomqvist, Kari Alanko, Jukka Alkio, Stig Selander, Raimo Kuusmin, Harri Niemelä, Mauri Kontu ja Stefan Olofsson. Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat Monica Avellan, Peter Boström, Henrik Ekblom, Eero Eskelinen, Esko T. Haaparanta, Juhani Hakala, Jukka Heikkilä, Raimo Honkanen, Thor

Johansson, Osmo Kurola, Hannu Launonen, Jouko Mettänen, Jorma Ojala, Kari Ollila, Erkki Pennanen, Jukka Pulkkinen, Jukka Ramstedt, Hannu Roine, Aimo Suikkanen, Esko Tikka, Jarmo Uutela ja Sten Åström.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Kari Alanko ja varapuheenjohtajana Jarmo Uutela.

Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuonna yhden kerran 16.4.2007.

19.6.2007 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin yhtiöjärjestyksen muutoksesta mm. osakkeen nimellisarvosta luopumisen ja yhtiön eri osakelajien yhdistämisen osalta. Uuden yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole hallintoneuvostoa. Muutoksen seurauksena yhtiön hallintoneuvoston jäsenet jättivät tehtävänsä uuden yhtiöjärjestyksen tultua rekisteröidyksi kaupparekisteriin.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Jan-Erik Frostdahl.

### Tilintarkastus

Tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka nimeämänä vastuunalaisena tarkastajana toimii KHT Pekka Loikkanen.

### Osakepääoman korotukset

Toimintavuoden alussa yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 3950 488 kpl (A-sarja 198 237 kpl ja K-sarja 3 752 251 kpl).

Yhtiöjärjestyksen muuttamisen 19.6.2007 yhteydessä yhtiössä siirryttiin yhteen osakesarjaan ja kaikki osakkeet muunnettiin samanarvoisiksi osakkeiksi.

Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.6.2007 päätettiin suunnatuista maksullisista osakeanneista KPY Palvelut Oy:n (osakeanti I), Lännen Puhelin Oy Liiketoiminnan (osakeanti II), Oulun Puhelin Oyj:n (osakeanti III), Päijät-Hämeen Puhelin Oyj:n (osakeanti IV), Satakunnan Puhelin Oyj:n (osakeanti V) ja Lohjan Puhelin Oyj:n (osakeanti VI) merkittäviksi. Merkitsijät maksoivat osakkeet apporttomaisuudella. Merkityistä osakkeista 1/3 osakkeen merkintähinnasta merkittiin osakepääomaan ja loput eli 2/3 osakkeen merkintähinnasta merkittiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siten, että osakepääomaan kirjattava kokonaismäärä oli 32 679 679,98 euroa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 65 350 226,22 euroa (sisältää oikaisut).

Anneissa merkittiin 3 617 773 kpl uusia osakkeita. Annetuilla uusilla osakkeilla ei ollut nimellisarvoa.

Osa liiketoimintaansa 1.7.2007 DNA Oy:lle luovuttaneista yhtiöistä on suorittanut DNA Oy:lle siirtyneen liiketoiminnan yhdistymissopimuksen periaatteiden mukaisesti oman pääoman sijoituksia ilman, että on annettu uusia osakkeita.

Toimintavuoden lopussa yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli

7 568 261 kpl ja yhtiön kauppakisteriin merkitty osakepääoma 72 184 558,98 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### **Ylikurssirahaston palautus**

10.12.2007 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin alentaa yhtiön ylikurssirahastoa suorittamalla yhteensä enintään 100 000 000 euron suuruinen sijoitetun pääoman palautus osakkeenomistajille hallituksen ehdotuksen mukaisesti (noin 13,21 euroa/osake). Päätöksen toteuttaminen edellyttää verottajan myönnteistä kantaa asian verotukselliselle käsittelylle ja sille, että Patentti- ja rekisterihallitus rekisteröi ylikurssirahaston alentamista koskevan luvan OYL 14:5 §:n mukaisesti. Asiaa koskeva kuulutus on 7.1.2008 annettu niille yhtiön velkojille, joiden saatava on syntynyt ennen kuulutuksen antamista. Ylikurssirahaston alentaminen tulee lopullisesti voimaan, kun alentamista koskeva lupa on rekisteröity.

### **Merkittävät oikeudelliset asiat**

Yhtiöllä ei ole merkittäviä avoimia oikeudellisia asioita. Edellisenä vuonna avoinna olleet riita-asiat on sovittu.

### **Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

DNA Oy siirsi emoyhtiön kiinteän verkon liiketoiminnan EVL 52 d §:n mukaisena liiketoimintasiirtona DNA Palvelut Oy:öön 1.1.2008. Samanai-

kaisesti konsernin jakelutoimintaa parannettiin ja dna Market -liiketoiminta siirrettiin edellä mainitulla tavalla liiketoimintasiirtona osaksi DNA Kauppa Oy:n liiketoimintaa.

DNA Palvelut Oy osti käyttämiensä valtakunnallisten runkoverkkojen (transmissio ja IP/Data) operointitoiminnot Länsilinkki Oy:ltä.

### **Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Suomen matkaviestinnän kokonaismarkkinat eivät enää olennaisesti kasva ja kilpailun kiristyminen DNA:n matkaviestinnän liiketoiminta-alueella voi vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaan. Toimialan teknologinen kehitys on nopeaa ja se voi vaikuttaa konsernin toimintaan merkittävästi. Toimialan nopeaan kehitykseen liittyy esimerkiksi tavaramerkkien suojaamiseen liittyviä riskejä.

Kiinteän verkon puhelinliikenteen osuus on vähentynyt viime vuosina ja laajakaistaliittymämarkkinoiden kasvu on taittumassa. Nämä tekijät voivat rajoittaa DNA:n kiinteän verkon liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia. Hinnan korostuminen markkinoiden kilpailukeinona ja hintakilpailun yltymisen voivat vaikuttaa kiinteän verkon kasvu- ja kannattavuuskehitykseen. Kiinteän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt ja synergiaetujen hakeminen edellyttävät laajamittaista harmonisointia ja integroitumista tuotannossa, tuotteistuksessa, tietojärjestelmissä ja organisaatiossa. Tähän

integraatioprosessiin liittyy riskitekijöitä, joiden tunnistamiseen ja ehkäisemiseen on jatkuvasti kiinnitettävä huomiota.

Tietoliikennealan sääntely sekä liiketoimintaa valvovat ja säätelevät useat viranomaistahot voivat vaikuttaa DNA:n tuotteiden ja palvelujen hintatasoihin.

Konsernin toiminta on olennaisilta osin vakuutettu vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta.

### **Corporate Governance**

Hallitus on hyväksynyt yhtiön hallinnon periaatteet 28.11.2007. DNA:n sisäinen tarkastus on vuonna 2007 ostettu ulkoisena palveluna. Vuoden 2007 aikana on keskitytty tarkastuksen perustamistoimiin, sisäisen valvonnan kehittämiseen, riskien arviointiin ja tarkastuksiin vuosisuunnitelman mukaisesti. Yhtiön riskienhallinta on edelleen kehittymässä lähitulevaisuudessa.

### **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

DNA Oy -konsernin liikevaihdon odotetaan edelleen kasvavan ja konsernin tuloksen parantuvan. Operatiivisen kassavirran odotetaan olevan selkeästi positiivinen ja konsernin rahoitusaseman säilyvän hyvänä.

Matkaviestinliiketoiminta hakee myös vuodelle 2008 vahvaa liittymämäärän kasvua. Matkaviestinliiketoiminnan liikevaihdon ja markkinaosuuden odotetaan edelleen kasvavan.

## Hallituksen toimintakertomus

Kilpailu matkaviestinnässä jatkuu kireänä, mikä näkyy markkinoinnin aktivoitumisena ja hintatarjouksina. Asiakasvaihtuvuuden arvioidaan kasvavan lievästi. Liitymäkohtaista tuottoa (ARPU) heikentää jonkin verran yhdysliikenne- ja roaming-maksujen aleneminen. Prepaid-liittymien ja DNA:n verkossa toimivien palveluoperaattoreiden osalta ei odoteta merkittäviä muutoksia. Mobiilidata on voimakkaassa kasvussa hintatason yleisen laskun ansiosta. Kiinteähintaisien mobiilidatapalveluiden käyttäjien määrän odotetaan kasvavan huomattavasti vuoden 2008 loppuun mennessä.

Kiinteän verkon liiketoiminnassa laajakaistaliittymien määrä kasvaa edelleen. Perinteisten puhelinliittymien määrän väheneminen jatkuu varsinkin kuluttajamarkkinoilla. Kiinteän verkon liiketoiminnassa lankaliittymien määrän oletetaan vähenevän noin 10 prosenttia vuoden 2008 aikana. Puheluiden ja puheen määrän arvioidaan vähenevän jopa enemmän. Laajakaistaliittymien määrän arvioidaan kasvavan vuonna 2008 alle 10 prosenttia. Markkinoiden kyllästyminen kiristää kuitenkin kilpailua, mikä lisää asiakasvaihtuvuutta. Kaapeli-tv-liittymien kasvu on saturoitumassa ja niiden määrä saattaa saavuttaa huippunsa vuoden 2008 aikana.

DNA jatkaa taseen keventämistä ja tehostaa yhtiön pääomarakennetta.

### Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä

Hallitus esittää, että tilikauden voitto 13 759 163,14 euroa (- 4 332 750,74 euroa) siirretään voitto/tappiutilille ja osinkoa jaetaan 8 703 500,15 euroa.

# Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>534 286</b>	<b>388 954</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		5 672	3 934
Osuus osakkuusyritysten voitosta		329	795
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana	40 395		9 702
Varastojen lisäys tai vähennys	- 1 488		50
Ulkopuoliset palvelut	259 441	298 348	226 043
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	34 773		14 826
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	6 627		2 585
Muut henkilösivukulut	2 962	44 363	927
Poistot ja arvonalentumiset	2		
Suunnitelman mukaiset poistot	48 671		28 857
Konserniliikearvon poisto	1 937		539
Konsernireservin vähennys	1 743	48 865	985
Liiketoiminnan muut kulut		84 008	73 549
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO</b>		<b>64 704</b>	<b>37 589</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	5		
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 244		1 010
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	- 500		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8 017	- 5 268	2 182
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>59 436</b>	<b>36 417</b>
Satunnaiset erät	3	- 121	- 64 107
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>59 315</b>	<b>- 27 691</b>
Tuloverot	5	- 610	23 148
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO ENNEN VÄHEMMISTÖSUUJTTA</b>		<b>58 704</b>	<b>- 4 543</b>
Vähemmistöosuus tilikauden voitosta/tappiosta		- 116	
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>		<b>58 588</b>	<b>- 4 543</b>

# Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	6		
Aineettomat oikeudet		4 745	2 273
Liikearvo		5 929	8 690
Konserniliikearvo		10 957	
Muut pitkävaikutteiset menot		15 353	36 985
			15 614
			26 578
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	6		
Maa- ja vesialueet		534	
Rakennukset ja rakennelmat		7 561	
Koneet ja kalusto		227 234	74 076
Muut aineelliset hyödykkeet		2	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		12 262	247 593
			2 342
			76 418
<b>Sijoitukset</b>	7		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		1 193	2 410
Muut osakkeet ja osuudet		3 592	4 785
			62
			2 471
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>289 363</b>	<b>105 467</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet		9 093	377
<b>Saamiset</b>			
Pitkäaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		5 094	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä			360
Muut saamiset		16	
Laskennalliset verosaamiset		30 453	35 563
27 146			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		125 956	93 963
Lainasaamiset		7	
Muut saamiset		14 508	18 062
Siirtosaamiset		5 114	145 585
			3 646
			115 672
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	8		
Muut arvopaperit		6 064	7 979
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>31 771</b>	<b>39 376</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>228 076</b>	<b>190 910</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>517 439</b>	<b>296 377</b>



1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	9		
Osakepääoma		72 218	39 505
Ylikurssirahasto		141 689	141 689
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		65 350	
Edellisten tilikausien tappio		- 38 912	- 69 652
Tilikauden voitto		58 588	- 4 543
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>298 933</b>	<b>106 998</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	11	<b>1 742</b>	
<b>KONSERNIRESERVI</b>		<b>1 700</b>	<b>1 334</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		17 143	30 000
Saadut ennakot		986	
Muut pitkäaikaiset velat		24 997	31 946
Laskennalliset verovelat	12	17 213	60 339
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		8 571	25 745
Saadut ennakot		1 955	836
Ostovelat		64 932	55 850
Muut lyhytaikaiset velat		31 564	6 876
Siirtovelat		47 703	154 725
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>215 064</b>	<b>188 045</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>517 439</b>	<b>296 377</b>

# Konsernin rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.- 31.12.2007	1.1.- 31.12.2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	64 374	37 589
Oikaisut liikevoittoon	48 733	27 594
Käyttöpääoman muutos	- 12 827	- 16 723
Korot	- 5 273	- 1 172
Saadut osingot	9	4
Muut rahoituserät	- 121	- 67 565
Verot	- 530	2
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	94 366	- 20 271
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	- 71 838	- 61 699
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot		840
Osakkeiden myynnit	163	2
Osakkeiden ostot	- 26 191	
Muut osakkeet	- 3 516	
Mydyt tytäryhtiöt	262	3 049
Investointien rahavirta yhteensä	- 101 120	- 57 808
Rahavirta ennen rahoitusta	- 6 754	- 78 079
<b>Rahoituksen kassavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	7 600	63 164
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	- 18 839	12 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17 814	30 350
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	- 11 522	956
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	- 7 590	- 360
Muut	- 1 371	12 368
Rahoitus rahavirta yhteensä	- 13 907	93 155
Rahavirta rahoituksen jälkeen	- 20 661	15 076
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	46 255	31 180
Liiketoimintasiirrossa siirtyneet rahavarat	11 141	
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	36 735	46 255

Likvideihin varoihin lasketaan taseen rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Rahavarat eivät sisällä 1,1 M€ pantattua talletusta.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1</b>	<b>111 674</b>	<b>1 401</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		7 665	5 345
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana		10 599	
Varastojen lisäys tai vähennys		346	
Ulko puoliset palvelut		30 650	300
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		18 542	258
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		3 950	82
Muut henkilösivukulut		1 643	98
Poistot ja arvonalentumiset	<b>2</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		11 101	3 796
Liiketoiminnan muut kulut		26 800	8 747
		103 632	13 282
<b>VOITTO / TAPPIO</b>		<b>15 708</b>	<b>- 6 537</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		9	4
Muut korko- ja rahoitustuotot		13 025	1 546
Korkokulut ja muut rahoituskulut		2 971	2 039
<b>TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>25 771</b>	<b>- 7 026</b>
Satunnaiset tuotot	<b>3</b>	45	2 693
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>25 816</b>	<b>- 4 333</b>
Tilinpäätössiirrot	<b>4</b>	- 12 371	
Tuloverot	<b>5</b>	314	
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>		<b>13 759</b>	<b>- 4 333</b>

# Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	6		
Liikearvo		300	
Muut pitkävaikutteiset menot		2 466	400
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	6		
Maa- ja vesialueet		507	
Rakennukset ja rakennelmat		7 462	
Koneet ja kalusto		127 001	36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 130	136 100
<b>Sijoitukset</b>	7		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		75 647	44 216
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1 062	2 170
Muut osakkeet ja osuudet		3 470	3
Pääomalainasaaminen		63 880	144 059
			63 880
			110 269
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>282 924</b>	<b>110 706</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet		4 994	
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		30 000	30 000
Lainasaaminen			360
Muut saamiset		16	
Laskennalliset verosaamiset		314	30 330
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		19 384	56
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		7 023	2 429
Lainasaamiset		7	
Muut saamiset		1 425	58
Siirtosaamiset		12 578	40 418
			1 684
			4 227
<b>Rahoitusarvopaperit</b>			
Muut arvopaperit	8	2 333	4 542
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>25 657</b>	<b>37 264</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>103 731</b>	<b>76 393</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>386 656</b>	<b>187 099</b>

1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	9		
Osakepääoma		72 218	39 505
Ylikurssirahasto		141 689	141 689
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		65 350	
Edellisten tilikausien tappio		- 70 094	- 65 762
Tilikauden voitto		13 759	- 4 333
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>222 922</b>	<b>111 099</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	10	<b>61 986</b>	
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	11	<b>1 207</b>	
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		17 143	30 000
Saadut ennakot		986	
Velat saman konsernin yrityksille		12 660	8 260
Muut pitkäaikaiset velat		449	31 238
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		8 571	
Saadut ennakot		113	
Ostovelat		12 624	473
Velat saman konsernin yrityksille		23 044	36 889
Muut lyhytaikaiset velat		4 037	104
Siirtovelat		20 913	69 303
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>100 541</b>	<b>75 999</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>386 656</b>	<b>187 099</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.- 31.12.2007	1.1.- 31.12.2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	15 708	- 6 537
Oikaisut liikevoittoon	11 010	284
Käyttöpääoman muutos	- 20 997	4 177
Korot	10 055	- 493
Saadut osingot	9	4
Muut rahoituserät		3 126
Verot	314	
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	16 098	561
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	- 14 894	- 1 670
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	82	6 921
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäykset		- 51 240
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennykset		5 000
Ostetut tytäryhtiöt	- 29 495	- 6 686
Osakkeiden ostot	- 3 411	
Osakkeiden myynnit	163	2 151
Tytäryhtiöiden myynnit	262	
Investointien kassavirta yhteensä	- 47 294	- 45 523
Rahavirta ennen rahoitusta	- 31 196	- 44 962
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	7 600	63 164
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	- 4 286	- 1 202
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 400	34 016
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		- 42 000
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	44	38 260
Muut	- 138	
Rahoitus rahavirta yhteensä	7 620	92 239
Rahavirta rahoituksen jälkeen	- 23 576	47 277
<b>Rahavarojen muutos</b>	- 23 576	47 277
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	41 806	- 5 470
Liiketoimintasiirrossa siirtyneet rahavarat	9 759	
Rahavarat tilikauden lopussa 30.6.	27 990	41 806

Likvideihin varoihin lasketaan taseen rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta esitetään konserniliikarvona, mikä poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti kymmenessä vuodessa.

### Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta ja liikearvon poisto on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa omana rivinä.

### Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Konserniyhtiöissä on vuosilta 2000-2006 vahvistettuja tappioita 205 195 789,62 euroa joista laskennallista verosaatavaa 53 350 905,30 euroa. Näistä saamisista on taseeseen kirjattu 30 000 000,00 euroa. Laskennallinen verosaaminen 452 960,78 euroa muodostuu tilinpäätöksiin tehdyistä pakollisista varauksista.

## Arvostusperiaatteet

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	2-10 vuotta
Liikearvo	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5 vuotta
Rakennukset	25 vuotta
Rakennelmat	10-25 vuotta
Koneet ja laitteet	3-15 vuotta

DNA Oy:lle 1.7. siirtyneen kiinteän verkon liiketoiminnan käyttöomaisuuden poistoaikojä on yhdenmukaistettu siten, että poistoajat vastaavat toisiaan.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

### Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusarvopaperit on arvostettu markkinahintaan. Arvonmuutokset merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna. Kolmea tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät menot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan 3 vuoden aikana.

## Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

## Valuuttamääräiset erät

Tilinpäätöksessä muunnetuissa valuuttapohjaisissa erissä on käytetty Suomen Pankin keskikurssia per 31.12.2007.

## Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Tilikauden 1.1.2007-31.12.2007 aikana muutettiin laskentaperiaatteita koskien prepaid-liittymien ja vuokrattujen laitetilojen kirjauskäytäntöjä. Sykäyskorvauksen kirjaustapa on muutettu vuonna 2007. Sykäyskorvaus käsitellään liikevaihdon oikaisueränä.

## Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että heinäkuun alussa kuuden alueellisen puhelin-yhtiön kiinteän verkon liiketoiminnat yhdistettiin konserniin, joka on keskeisin syy liikevaihdon ja siitä johtuvien kulujen sekä taseen lukujen merkittävään kasvuun.

## Pitkäaikaisprojektien tuloutus

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella.

# Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>1. Liikevaihto</b>	534 286	388 954	111 674	1 401
Kotimaa	528 015	382 639	111 637	1 401
Ulkomaat	6 271	6 314	37	
Yhteensä	534 286	388 954	111 674	1 401

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

<b>Henkilöstöä yhteensä</b>	<b>841</b>	<b>380</b>	<b>471</b>	<b>3</b>
-----------------------------	------------	------------	------------	----------

## Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	914	313	164	179
---	-----	-----	-----	-----

Yhtiön hallituksen jäsenille tai toimitusjohtajalle ei ole myönnetty rahalainoja.

## 2. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot aineettomista ja aineellisistä hyödykkeistä	48 865	28 411	11 101	3 796
---	--------	--------	--------	-------

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan pysyvät vastaavat.



1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
---------	------------------	------------------	------------------	------------------

### 3. Satunnaiset erät

Konserniavustus				1 184
Satunnaiset tuotot		4 698		2 121
Satunnaiset kulut	121	68 806		608
Fuusiovoitto			45	
Purkutappiot				4
<b>Yhteensä</b>	<b>- 121</b>	<b>- 64 107</b>	<b>45</b>	<b>2 693</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

PricewaterhouseCoopers Oy				
Tilintarkastuspalkkiot	91	94	72	56
Veroneuvonta	20	6	6	6
Muut palkkiot	347	12	331	12
KPMG Oy				
Tilintarkastuspalkkiot	39		39	
Muut palkkiot	20		20	

### 4. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				- 12 371
---	--	--	--	----------

### 5. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	- 530	2		
Laskennallisen verosaamisen muutos	3 176	23 146	314	
Laskennallisen verosaamisen muutos	- 3 257			
<b>Välittömät verot</b>	<b>- 610</b>	<b>23 148</b>	<b>314</b>	

# Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>6. Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>10 236</b>	<b>12 209</b>		
Lisäykset	40	848		
Lisäykset yritysjärjestelystä	308			
Lisäykset keskeneräisistä	3 549	193		
Vähennykset	- 67	- 3 013		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>14 066</b>	<b>10 236</b>		
Kertyneet poistot 1.1.	7 963	10 107		
Kertyneet poistot yritysjärjestelystä	16			
Myyntien / vähennysten poistot	- 11	- 3 013		
Tilikauden poisto	1 353	869		
Kertyneet poistot 31.12.	9 322	7 963		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 745</b>	<b>2 273</b>		
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	21 640	23 288	4 389	6 759
Lisäykset		2 906		
Lisäykset yritysjärjestelystä	1 290		342	
Vähennykset		- 4 554		- 2 370
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>22 930</b>	<b>21 640</b>	<b>4 731</b>	<b>4 389</b>
Kertyneet poistot 1.1.				
Myyntien / vähennysten poistot		- 3 247		- 2 162
Tilikauden poisto	4 051	6 183	43	3 395
Kertyneet poistot 31.12.	17 406	12 950	4 432	4 389
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 929</b>	<b>8 690</b>	<b>300</b>	<b>0</b>

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>Konsernin liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	12 894			
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>12 894</b>			
Kertyneet poistot 1.1.				
Tilikauden poisto	1 937			
Kertyneet poistot 31.12.	1 937			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10 957</b>			
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	82 925	81 489	1 133	2 410
Lisäykset	1 077	792	783	56
Lisäykset yritysjärjestelyistä	1 930		1 855	
Lisäykset keskeneräisistä	3 655	4 243		
Vähennykset	- 253	- 3 599	- 118	- 1 333
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>89 335</b>	<b>82 925</b>	<b>3 654</b>	<b>1 133</b>
Kertyneet poistot 1.1.				
Myyntien / vähennysten poistot	- 111	- 2 330	- 66	- 498
Tilikauden poisto	6 782	8 358	520	318
Kertyneet poistot 31.12.	73 982	67 311	1 188	734
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15 353</b>	<b>15 614</b>	<b>2 466</b>	<b>400</b>

# Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	534		16	
Lisäykset yritysjärjestelyistä			491	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>534</b>		<b>507</b>	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	7 815		892	
Lisäykset yritysjärjestelyistä	111		6 919	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>7 926</b>		<b>7 811</b>	
Kertyneet poistot 1.1.				
Tilikauden poisto	365		349	
Kertyneet poistot 31.12.	365		349	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 561</b>		<b>7 462</b>	
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	111 504	64 487	104	3 245
Lisäykset	33 713	52 136	13 601	
Lisäykset yritysjärjestelyistä	135 723		123 585	
Lisäykset keskeneräisistä	20 889	9 314		
Myynnit				
Vähennykset	- 49	- 14 432	- 30	- 3 141
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>300 780</b>	<b>111 504</b>	<b>137 259</b>	<b>104</b>

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
Kertyneet poistot 1.1.	37 429	33 806	68	2 086
Myyntien / vähennysten poistot		- 9 759		- 2 102
Tilikauden poisto	36 117	13 382	10 191	84
Kertyneet poistot 31.12.	73 546	37 429	10 259	68
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>227 234</b>	<b>74 076</b>	<b>127 001</b>	<b>36</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.		59		
Lisäykset yritysjärjestelyistä	5			
Vähennykset		- 59		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5</b>			
Kertyneet poistot 1.1.				
Tilikauden poisto	2			
Kertyneet poistot 31.12.	2			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2</b>			
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset</b>				
Hankintameno 1.1.	2 342	6 936		1 134
Lisäykset	38 522	10 528	981	
Lisäykset yritysjärjestelyistä	1 481	- 13 750	1 481	
Vähennykset	- 30 083	- 1 306	- 1 331	
Vähennykset poistoihin		- 66		- 1 134
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>12 262</b>	<b>2 342</b>	<b>1 130</b>	<b>0</b>

# Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>7. Sijoitukset</b>				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.			44 216	40 845
Lisäykset			30 414	6 686
Siirto			2 151	-2 151
Vähennykset			171	1 163
Vähennykset, DNA Logistiikan fuusio			963	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>			<b>75 647</b>	<b>44 216</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyriksissä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 410	144	2 170	19
Lisäykset	1 043		1 207	
Siirto	-2 151	2 151	-2 151	2 151
Vähennykset	112	676	165	
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	7	795		
Osingot	5	4		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 193</b>	<b>2 410</b>	<b>1 062</b>	<b>2 170</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	62	64	3	3
Lisäykset	3 609		3 467	
Vähennykset		2		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 670</b>	<b>62</b>	<b>3 470</b>	<b>3</b>
<b>Pääomalainasaamiset</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.			63 880	48 000
Lisäykset				15 880
Vähennykset				
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63 880</b>	<b>63 880</b>

	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
--	------------------	------------------	------------------	------------------

### Konsernin ja emoyhtiön omistusosuudet

#### Konserniyritykset

DNA Verkot Oy*	0%	100%	0%	100%
DNA Finland Oy	100%	100%	100%	100%
DNA Logistiikka Oy**	0%	100%	0%	100%
DNA Palvelut Oy	100%	100%	100%	100%
Suomen 3KTV Oy***	0%	100%	0%	100%
RSL Com Networks Oy	100%	100%	100%	100%
RSL Com Turku Oy	100%	100%		
DNA Kauppa Oy	100%	40%	100%	40%
HTK Netcommunication Oy	100%		100%	
Päijät-Visio Oy	100%		100%	

#### Osakkuusyhtiöt

Suomen Numeroc Oy	25%	25%	25%	25%
Kiinteistö Oy Otavankatu 3	36%		36%	
Kiinteistö Oy Siilijärven Toritie	37,6%			

#### Muut omistukset

Kiinteistö Oy Kuopion Kotkankallionkatu 11	17,2%		17,2%	
Kiinteistö Oy Petosen Liiketalo	19,2%			
Kiinteistö Oy Raninin kartano	8,6%			
Oy Omnitele Ab	2,54%		2,54%	
Vaasan Läänin Puhelin Oy	1,58%		1,58%	
Länsilinkki Oy	11,62%		11,67%	

\*) DNA Verkot Oy sulautui DNA Finland Oy:öön 31.12.2007.

\*\*) DNA Logistiikka Oy sulautui DNA Oy:öön 31.12.2007.

\*\*) Suomen 3KTV Oy sulautui DNA Oy:öön 31.12.2007.

# Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>8. Rahoitusarvopaperit</b>				
Rahoitusarvopaperit sisältävät pankkien ja vakuutus-				
yhtiöiden sijoitustodistuksia				
	6 064	7 979	2 333	4 542
<b>9. Oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.				
	39 505	31 609	39 505	31 609
Osakepääoman korotus				
	32 680		32 680	
Osakeanti				
	33	7 896	33	7 896
<b>Osakepääoma 31.12.</b>				
	<b>72 218</b>	<b>39 505</b>	<b>72 218</b>	<b>39 505</b>
Ylikurssirahasto 1.1				
	141 689	86 420	141 689	86 420
Osakeanti				
		55 269		55 269
<b>Ylikurssirahasto 31.12</b>				
	<b>141 689</b>	<b>141 689</b>	<b>141 689</b>	<b>141 689</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1				
Lisäykset				
	65 350		65 350	
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12</b>				
	<b>65 350</b>		<b>65 350</b>	
Tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.				
	- 74 195	- 67 575	- 70 094	- 65 762
Poistoerosta siirretty osuus				
	37 144			
Laskentaperiaatteen muutos				
	- 1 860	- 2 077		
<b>Tappio edellisiltä tilikausilta 31.12</b>				
	<b>- 38 912</b>	<b>- 69 652</b>	<b>- 70 094</b>	<b>- 65 762</b>
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>				
	<b>58 588</b>	<b>- 4 543</b>	<b>13 759</b>	<b>- 4 333</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>				
	<b>298 933</b>	<b>106 998</b>	<b>222 922</b>	<b>111 099</b>
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>				
Edellisten tilikausien tappiot				
			- 70 094	- 65 762
SVOP-rahasto				
			65 350	
Tilikauden voitto / tappio				
			- 13 759	- 4 333
<b>Voitonjakokelpoiset varat, yhteensä</b>				
			<b>9 015</b>	<b>- 70 004</b>



1 000 €	Konserni 2007	Konserni 2006	Emoyhtiö 2007	Emoyhtiö 2006
<b>10. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta			61 986	
<b>11. Pakolliset varaukset</b>				
Pakollisiin varauksiin on kirjattu laitetoista ja mastoista arvioidut todennäköiset purkukustannukset	1 742		1 207	
<b>12. Laskennalliset verovelat / -saamiset</b>				
Vahvistetuista tappioista laskennallinen verosaaminen	30 000	27 146		
Laskennallinen verosaaminen pakollisistavarauksista	453		314	
Poistoerojen laskennallinen verovelka	17 213			
<b>Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä</b>				
Rahalaitoslainat	25 714	29 204	25 714	30 000
Annetut kiinnitykset	82 000	99 500	50 000	50 000
Yhtiön omassa hallussa oleva yrityskiinnitys			17 550	
<b>Saman konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet</b>				
Yrityskiinnitykset	5 046	5 046		
Pankkitakaus		33 265		33 265
Pantatut talletukset	1 100	1 100		1 100
<b>Leasingvastuut</b>				
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	12 030	7 492	724	860
Myöhemmin maksettavat	10 678	12 970	532	313
<b>Yhteensä</b>	<b>22 708</b>	<b>20 462</b>	<b>1 256</b>	<b>1 173</b>
Leasingsopimukset ovat kolmen vuoden sopimuksia.				
<b>Muut vastuut</b>				
Pääomalainojen korkovastuut	4 031	7 116		
Vuokravastuut	645	2 721	409	2 721
Muut	23 048	42 552		
<b>Yhteensä</b>	<b>30 809</b>	<b>52 389</b>	<b>409</b>	<b>2 721</b>

Muut vastuut pitävät sisällään verkonvuokriin liittyviä maksuja vuosille 2007–2015, joista maksetaan vuonna 2008 noin 1,0 M€.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vantaalla 5. päivänä maaliskuuta 2008

Risto Siivola  
hallituksen puheenjohtaja

Berndt Schalin  
hallituksen jäsen

Juha-Pekka Keskiaho  
hallituksen jäsen

Esa Haavisto  
hallituksen jäsen

Jarmo Leino  
hallituksen jäsen

Hannu Isotalo  
hallituksen jäsen

Jan-Erik Frostdahl  
konsernijohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Edellä oleva tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla 13. päivänä maaliskuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Pekka Loikkanen  
KHT

# Tunnusluvut

## DNA Oy -konserni

miljoonaa euroa	2007	2006
Liikevaihto	534	389
Käyttökate	114	66
Liikevoitto	65	38
Tulos rahoituserien jälkeen	59	36
Tilikauden tulos	59	- 5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	72	62
Henkilöstö kauden lopussa	1 214	353
Nettovelka	31	46
Nettovelka/käyttökate	0,3	0,7
Gearing, %	10	43
Omavaraisuusaste, %	58	36
Oman pääoman tuotto, %	29	46
Liiketoiminnan rahavirta	94	- 20

## Tunnuslukujen laskentakaavat

- 1) Käyttökate:  $\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Käyttökate}}$
- 2) Nettovelka:  $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Nettovelka}}$
- 3) Gearing, %:  $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
- 4) Omavaraisuusaste, %:  $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
- 5) Oman pääoman tuotto, %:  $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{normaalin toiminnan verot}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)}} \times 100$

klo 21.29

Iltaohjelmaan kuuluu kuopuksen nukuttaminen. Sadut on luettu, mutta uni ei tule. Äidille on kuitenkin repliikki valmiina.



Sen pituinen se... Nyt Lotta  
menee nukkumaan.



# Yhteystiedot

[www.dnaoy.fi](http://www.dnaoy.fi)

## DNA Oy:n pääkonttori

DNA Oy -konsernin ja  
konserniyhtiöiden pääkonttori  
Ansatie 6a B, Vantaa  
PL 41, 01741 VANTAA  
Puhelinvaihte: 044 0440  
etunimi.sukunimi@dnaoy.fi

## Matkaviestinpalvelut

DNA Finland Oy  
Ansatie 6a B, Vantaa  
PL 41, 01741 VANTAA  
Puhelinvaihte: 044 0440  
Asiakaspalvelu: 044 144 044

## Jakelu

DNA Kauppa Oy  
Ansatie 6a B, Vantaa  
PL 41, 01741 VANTAA  
Puhelinvaihte: 044 0440  
Asiakaspalvelu: 044 033 8000  
etunimi.sukunimi@dnakauppa.fi

## Kiinteän verkon palvelut

DNA Palvelut Oy, Pohjois-Suomi  
Arkistokatu 4, Oulu  
PL 30, 90101 OULU  
Vaihte: (08) 313 4111  
Asiakaspalvelu: 0800 300 400

DNA Palvelut Oy, Itä- ja Keski-Suomi  
Kiveläntie 4, Kuopio  
PL 1506, 70461 KUOPIO  
Vaihte: (017) 302 211  
Asiakaspalvelu: 0800 393 004

DNA Palvelut Oy, Länsi-Suomi  
Satakunnankatu 31, Pori  
PL 53, 28131 PORI  
Vaihte: (02) 62 021  
Asiakaspalvelu: 0800 397 723

DNA Palvelut Oy, Lounais-Suomi  
Kurjenmäenkatu 3,  
20700 TURKU  
Telekatu 1,  
PL 60, 21201 RAISIO  
Kalliokatu 10,  
PL 76, 26101 RAUMA  
Vaihte: (02) 83 131  
Asiakaspalvelu: 0800 398 313

DNA Palvelut Oy, Etelä-Suomi  
Harjukatu 28, Lahti  
PL 153, 15101 LAHTI  
Vaihte: (03) 82 121  
Asiakaspalvelu: 0800 3 0330

DNA Palvelut Oy, Länsi-Uusimaa  
Asemanrinne 9, Lohja  
PL 92, 08101 LOHJA  
Vaihte: (019) 31 471  
Asiakaspalvelu: 0800 393 141





DNA Oy  
Ansatie 6a B  
PL 41, 01741 VANTAA  
[www.dnaoy.fi](http://www.dnaoy.fi)